



Le Ministère des Sports, de la Jeunesse,
de l'Éducation populaire et de la Vie associative

www.associations.gouv.fr



EDITORIAL D'YVES BRETON

Directeur général délégué - AGR2 LA MONDIALE



Et si un peu d'engagement bénévole tout au long de la vie aidait les personnes à mieux vivre la transition Emploi/retraite… ? AG2R LA MONDIALE a souhaité s'associer aux réflexions conduites par Mme la Ministre des Sports, de la Jeunesse, de l'Éducation populaire et de la Vie associative, en partenariat avec Le Rameau et l'Observatoire de la RSE (ORSE), car l'engagement citoyen et le lien social sont au cœur des préoccupations de notre Groupe qui s'implique depuis de nombreuses années auprès des seniors actifs ou retraités. Sur 12,7 millions de bénévoles identifiés, un sur quatre est âgé de plus de 65 ans… Les seniors jouent un rôle très important en consacrant beaucoup de leur temps libre au secteur associatif, notamment au sein des Conseils d'administration. Comment expliquer cette forte représentation des seniors parmi les bénévoles ? Elle est une conséquence d'un fait socio-économique simple : l'arrêt de l'activité professionnelle marque généralement le début d'une nouvelle vie, ce moment où chacun est amené à repenser son organisation du temps… Comment se fixer de nouveaux objectifs, se trouver une nouvelle identité. Surtout, comment se sentir utile et garder des liens avec les autres… Car le risque au moment de la retraite est bien là : si certaines personnes vivent cette transition dans de bonnes conditions et avec sérénité, d'autres malheureusement éprouvent des difficultés à surmonter ce qu'ils, ou elles, ressentent comme une épreuve. Beaucoup enfin vivent la retraite comme un retrait du monde et s'interrogent sur la façon de prolonger leur utilité sociale en dehors d'une vie professionnelle… Chez AG2R LA MONDIALE, une longue observation des pratiques sociales et des évolutions de l'organisation du travail nous conduit à penser que la retraite se prépare le plus en amont possible, et pas uniquement dans les cinq années qui précèdent la cessation d'activité. Nous faisons l'hypothèse que la clé d'une avancée en âge harmonieuse dépend aussi de la conception que nous nous faisons du travail, ou plutôt de l'articulation des temps de vie, tout au long de notre vie : l'engagement bénévole, s'il est bien choisi, peut-il contribuer à l'épanouissement des personnes et à leur bien être en entreprise ? Si oui, à quelles conditions ? Ce type d'engagement fondé sur des démarches volontaires nécessite-t-il pour autant la mise en place ou le renforcement, au sein des organisations, de dispositif(s) particulier(s), assorti(s) de droits, de devoirs et de reconnaissance formelle ? Pour AG2R LA MONDIALE, ces questions relèvent d'un débat technique autant que sociétal qui doit donc impliquer de nombreuses parties prenantes au premier rang desquelles les partenaires sociaux et le monde associatif dans un dialogue ouvert avec les Pouvoirs publics.